ANADOLU EFES
BİRACILIK VE MALT SANAYİİ A.Ş.

31.03.2023 Tarihinde Sona Eren Üç Aylık Döneme İlişkin
Ara Dönem Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BAKIŞ

2. SERMAYE YAPISI

   2.1 Kurumsal Yapı

   2.2 Ana İştiraklerimiz

   2.3 Organizasyon Yapısı

3. DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER

   3.1 Anadolu Etap Tarım Kontrol Değişikliği Hakkında

   3.2 Üst Yönetim Değişikliği Hakkında

   3.3 Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve SPK Başvurusu

   3.4 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hakkında

   3.5 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama

   3.6 Haber ve Söylentilere İlişkin Açıklama

   3.7 Olağan Genel Kurul Hakkında

   3.8 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi Hakkında

4. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

   4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

   4.2 Yönetim Kurulu

   4.3 Yönetim Kurulu Komiteleri

5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER

   5.1 Anadolu Etap Tarım Kontrol Değişikliği Rekabet Kurulu Onayı Hakkında

   5.2 Olağan Genel Kurul Toplantı Sonuçları Hakkında

   5.3 Anadolu Etap İçecek Paylarının %80'inin CCI'ya Satışının Tamamlanması Hakkında

   5.4 Yönetim Kurulu ve Komite Atamaları Hakkında

6. 2023 YILI İLK ÇEYREK SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

1. Genel Bakış:

Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu ülkelerinden oluşan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ("Anadolu Efes"), Türkiye'nin en büyük holdinglerinden AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'nin bir üyesi olarak Grubun içecek sektöründeki temsilcisi konumundadır.

Anadolu Efes, 1969 yılında Türkiye'de açtığı iki bira fabrikasıyla üretime ve ticari faaliyetlerine başlamış, çok kısa bir sürede yurt içi bira pazarının liderliğini elde etmiştir. Hollanda'da kurulu Efes Breweries International B.V. ("EBI")'nin %100 hissedarı olan Anadolu Efes, yurt dışı bira operasyonlarını bu şirket aracılığıyla yürütmektedir. Anadolu Efes, Türkiye ile yurt dışı pazarlarda Coca-Cola operasyonlarını sürdüren Coca-Cola İçecek A.Ş.'nin ("CCİ") de şirkette sahip olduğu %50,3 hissesi ile en büyük ortağıdır.

Üretim hacmi bakımından Avrupa'nın en büyük 5. ve dünyanın en büyük 9. bira şirketi[1] olan Anadolu Efes satış gelirlerinin üçte ikisinden fazlasını yurtdışında gerçekleştirmektedir. Şirket bira ve meşrubat markalarından oluşan zengin ürün gamı ile yer aldığı geniş faaliyet coğrafyasının yanı sıra ihracat pazarlarıyla beraber dünyada yüz milyonlarca nüfusa hizmet etmektedir. Aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 6 ülkede[2], toplam 21 bira fabrikası, 5 malt üretim tesisi, 1 şerbetçiotu işleme tesisi, 1 preform üretim tesisi ve Coca Cola operasyonlarını yürüttüğü 11 ülkede 30 şişeleme tesisi ile bölgesindeki en önemli oyunculardan biri olarak faaliyet göstermektedir. Ürünlerini 70'ten fazla ülkeye ihraç etmektedir.

2. Kurumsal Yapı:

2.1 Sermaye Yapısı:

Şirket mevcut ortaklarının sahip oldukları oy hakları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. Ortaklık yapısı (31.03.2023 itibarıyla);

	Sermayedeki payı (TL)	Sermayedeki payı (%)
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	254.891.157	43,05
AB InBev Harmony Ltd.	142.105.263	24,00
Halka Açık ve diğer	195.108.843	32,95
Toplam	**592.105.263**	**100,00**

Anadolu Efes'in 31 Mart 2023 itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı 900.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 592.105.263 TL'dir. Şirket'in sermayesi her biri 1 TL değerinde 592.105.263 adet paydan oluşmaktadır. AB InBev Harmony Limited'e ait olan 142.105.263 adet pay nama, geri kalan 450.000.000 adet pay ise hamiline yazılıdır. Anadolu Efes'in sermayesinin %43,05'i AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.'ne ve %24'ü AB InBev Harmony Ltd.'e aittir. Şirket hisselerinin geri kalan %33'ü ise halka açıktır. Halka açık bir şirket olan AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul ("BIST")'da AGHOL.E sembolü ile işlem görmektedir.

[1] The Barth Report 2021/2022

[2] Anadolu Efes'in Ukrayna operasyonlarında 24 Şubat 2022 tarihinde Ukrayna'daki üretim faaliyetleri durdurulmuş olup Chernigiv fabrikası 2022 yılının Ekim ayında kısmen çalışmaya başlamıştır.

2.2 Ana İştiraklerimiz (31 Mart 2023 itibarıyla):

* Doğrudan ve dolaylı pay oranı[3]

[3] 26.12.2022 tarihinde CCI %100 iştiraki olan CCI International Holland B.V. ("CCIHBV") ve The Coca-Cola Company ("TCCC") %100 iştiraki olan Atlantic Industries Co. ("AI") AI'nın The Coca-Cola Beverages Pakistan Limited'da ("CCBPL") sahip olduğu %49,67 hissesinin CCIHBV tarafından satın alınmasına ("İşlem") ilişkin olarak pay devir sözleşmesi ("Anlaşma") imzalamışlardır. İşlemin tamamlanması ile CCI'nın CCBPL'daki doğrudan ve dolaylı sahipliği %99,34 olacaktır.

2.3 Organizasyon Yapısı (31 Mart 2023 itibarıyla):

3. Dönem İçindeki Gelişmeler:

3.1 Anadolu Etap Tarım Kontrol Değişikliği Hk. (26 Ocak 2023)

Şirketimizin 6 Aralık 2019 tarihinde yaptığı özel durum açıklamasında Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (“Anadolu Efes”) ve Özgörkey Holding A.Ş. (“Özgörkey Holding”) tarafından AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Anadolu Etap Tarım”) hisselerinin alımına ilişkin 4 Aralık 2019 tarihinde bir hisse alım sözleşmesi imzalanmış olduğu ve devir sonrası Şirket’in yönetim yapısının ve hissedarlar arasındaki anlaşmaların herhangi bir hissedarın Şirket'i tek başına kontrol etmesine imkan vermediği belirtilmişti. Anadolu Efes ve Özgörkey Holding arasındaki söz konusu anlaşmalar uyarınca, Özgörkey Holding’e, Anadolu Etap Tarım üzerinde belirli yönetimsel haklar, yönetime katılma ve pay sahipliği hakları tanınmış olup, işbu özel durum açıklaması tarihi itibarıyla, söz konusu hakların bir bölümü sona ermiştir. Bunun sonucu olarak, Anadolu Efes, Şirket’i tek başına kontrol edebilir hale gelecektir. Söz konusu kontrol değişikliği Rekabet Kurulu değerlendirmesine tabi olup, bu hususta gerekli başvurular

yapılmıştır. Rekabet Kurulu'nun değerlendirmesi tamamlanıncaya kadar Anadolu Etap Tarım, mevcut haliyle, Anadolu Efes ve Özgörkey Holding ortak kontrolünde yönetilmeye devam edilecektir.[4]

3.2 Üst Yönetim Değişikliği Hk. (30 Ocak 2023)

Şirketimizde 2018 yılından beri Anadolu Efes Kazakistan Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Sayın Ümit Ömer Öğün, 1 Şubat 2023 tarihi itibarıyla Özel Projelerden Sorumlu Genel Müdür olarak atanmıştır. Sayın Öğün yeni rolünde, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su Sayın Can Çaka'ya raporlamaya devam edecektir.

Şirketimizde 2020 yılından beri Anadolu Efes Gürcistan Genel Müdürü olarak görev yapmakta olan Sayın Ertan Kurt, 1 Şubat 2023 itibarıyla Anadolu Efes Kazakistan Genel Müdürü olarak atanmıştır. Aynı zamanda, Sayın Ertan Kurt'tan boşalan pozisyonu doldurmak üzere Sayın Veli Dinçel Anadolu Efes Gürcistan Genel Müdürü olarak Grubumuza katılmıştır. Sayın Dinçel yeni rolünde, Bira Grubu Başkanı ve Anadolu Efes CEO'su Sayın Can Çaka'ya raporlamaktadır.

Şirketimizde 2019 yılından beri Anadolu Efes Grup Tedarik Zinciri olarak görev yapmakta olan Sayın Stefan Lustig, 31 Ocak 2023 itibarıyla görevinden ayrılmaya karar vermiştir. 1 Şubat 2023 itibarıyla Anadolu Efes Grup Tedarik Zinciri Direktörlüğü görevine, mevcut durumda Anadolu Efes Türkiye Planlama ve Lojistik Direktörü olan Sayın Savaş Öztürk'ün atanmasına karar verilmiştir.

Yöneticilerimizin özgeçmişlerine internet sitemizde Yatırımcı İlişkileri/Yönetim sekmesinden ulaşabilirsiniz.

3.3 Borçlanma Aracı İhracına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı ve SPK Başvurusu (31 Ocak 2023)

Şirketimiz Yönetim Kurulu 31 Ocak 2023 tarihinde tarihinde aldığı kararla, Şirketimizin borçlanma yapısını çeşitlendirmek amacıyla, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatı çerçevesinde Türk Lirası cinsinden 5.000.000.000 TL (BeşmilyarTürkLirası) tutara kadar, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli satış veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihraç edilmesine, borçlanma araçlarının vadesinin 36 ayı aşmayacak şekilde belirlenmesine, borçlanma araçlarının piyasa koşullarına bağlı olarak iskontolu ve/veya kupon ödemeli olarak ihraç edilmesine, borçlanma araçlarının faiz oranlarının değişken ve/veya sabit faizli olarak belirlenmesine, yukarıda belirlenen esaslar çerçevesinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank ve diğer ilgili merciler nezdinde gerekli başvuruların ve sair işlemlerin yapılması, gerekli tüm izinlerin alınması ve tamamlanması hususları ve düzenlenecek sözleşmeler ile her türlü evrakın şirketimiz adına tanzim ve imza edilmesi ve ihraç ile ilgili yapılacak diğer her türlü iş ve işlemleri yürütmek için Şirket yönetiminin yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Kararı'nın alınmasını takiben, yurt içinde yapılması planlanan borçlanma aracı ihracına ilişkin olarak 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Seri VII, No: 128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği ve ilgili diğer mevzuat kapsamında ihraç belgesinin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") 31 Ocak 2023 tarihinde başvuru yapmıştır. Kurul'un onayı beklenmektedir.

[4] Şirketimizin 11 Nisan 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, konuya ilişkin Rekabet Kurulu bu tarih itibarıyla izni alınmış olup bunun sonucu olarak Anadolu Efes, Anadolu Etap Tarım'ı tek başına kontrol edebilir hale gelmiştir.

3.4 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi Hk. (31 Ocak 2023)

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8. sayılı maddesi hükmü uyarınca, Şirketimizin hali hazırda var olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi 25.000.000 USD teminat tutarı ile yenilenmiştir.

3.5 Temettü Ödemesine İlişkin Açıklama[5] (28 Şubat 2023)

Yönetim Kurulumuzun 28 Şubat 2023 tarihli toplantısında, Şirketimizin, 2022 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibarıyla çıkarılmış sermayesi olan 592.105.263 TL üzerinden %213,14 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 2,1314 TL (net 1,91826 TL) kar payı olmak üzere 1.262.013.157,56 TL tutarında karın nakit olarak 23 Mayıs 2023 tarihinden itibaren ödenmesinin önerilmesine; dağıtılmasına, öngörülen kar payının tamamının olağanüstü yedeklerden karşılanmasına, kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu oranında (129.980.504,68 TL) ikinci tertip yasal yedek akçe ayrılmasına ve kar dağıtımı önerimizin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

3.6 Haber ve Söylentilere İlişkin Açıklama (15 Mart 2023)

SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 9. Maddesine istinaden yapılan açıklamamız aşağıdaki şekildedir: Bugün çeşitli basın kaynaklarında Şirketimizin Carlsberg şirketinin Rusya'da bulunan 8 fabrikasını alacağına dair haberler yer almaktadır. Bu haberler gerçeği yansıtmamakta olup Şirketimizin 22 Nisan 2022 tarihinde yaptığı özel durum açıklamasında belirtildiği gibi Anheuser Busch InBev SA/NV ("AB InBev")'in AB InBev Efes BV ortaklığındaki kontrol gücü olmayan paylarının Anadolu Efes'e yapılacak satışıyla ilgili aktif görüşmelere devam etmektedir.

3.7 Olağan Genel Kurul Hk. (23 Mart 2023)

Şirketimiz Genel Kurul toplantılarını "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nin "Genel Kurul" başlığı altında bulunan tüm prensiplere uygun şekilde düzenlemektedir.

Yönetim Kurulumuzun 22.03.2023 tarihli toplantısında, Şirketin 2022 takvim yılı işlemlerinden dolayı "Yıllık Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı"nın, 18 Nisan 2023 Salı günü saat 14:00'te "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde ilanlı olarak yapılmasına, anılan toplantının yapılıp sonuçlandırılabilmesi için Türk Ticaret Kanunu, ana sözleşme ve diğer ilgili mevzuat uyarınca gerekli tüm işlemlerin gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

2022 yılına ait Bilanço ve Gelir Tablosu, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Bağımsız Dış Denetim Raporu ile gündeme ilişkin bilgilendirme notları toplantı gününden 21 gün önce şirket merkezimizde ve www.anadoluefes.com

[5] Şirketimizin 18 Nisan 2023 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Genel Kurul, önerilen nakit kar payının iki eşit taksitte dağıtılarak; hak kullanım tarihlerinin 23 Mayıs 2023 ve 18 Eylül 2023 olarak belirlenmesine karar vermiştir.

internet adresinde ortaklarımızın tetkiklerine hazır bulundurulmuştur. İnternet sitemizde aynı zamanda toplantılara vekâleten katılım için gerekli olan vekâlet formları da toplantıya katılımı kolaylaştırmak amacı ile hazır bulundurulmuştur.

Şirketimizin internet sitesinde, Genel Kurul Toplantı ilanı ile birlikte, mevzuat gereği yapılması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Kurumsal Yönetim İlkelerince bulunması gereken diğer tüm hususlar da ilkelere uygun şekilde pay sahiplerine duyurulmuştur. Şöyle ki;

• Genel Kurul Toplantı ilanının yapıldığı tarih itibariyle Şirketin ortaklık yapısını yansıtan toplam pay sayısı ve oy hakkı Şirketimizin web sitesinde yayınlanmıştır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı için hazırlanan gündem maddelerine ilişkin Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı içinde Yönetim Kurulu üyeliğine aday gösterilen kişiler hakkında Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca verilmesi gereken bilgiler yer almıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye adayları, mevzuat, esas sözleşme ve Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan kriterler çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin yazılı bir beyanı aday gösterildikleri esnada Aday Gösterme Komitesi'ne sunmuşlardır.

• Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilmiş ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilmiştir. Gündemde "diğer", "çeşitli" gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmiştir. Genel Kurul Toplantısından önce verilen bilgiler, ilgili oldukları gündem maddelerine atıf yapılarak verilmiştir.

• Olağan Genel Kurul toplantısı gündemi hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmiş olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri bir konu olmamıştır. Aynı şekilde, pay sahiplerinin, SPK'nın ve/veya Şirketin ilgili olduğu diğer kamu kurum ve kuruluşlarının gündeme madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

• Genel Kurul Toplantılarının pay sahiplerinin katılımını arttırmak amacıyla pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu bağlamda, 18.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı Şirket esas sözleşmesine de uygun olarak Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

3.8 Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi Hk. (29 Mart 2023)

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun toplantısında; Denetim Komitesi'nin önerisi doğrultusunda Şirketimizin 2023 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

4. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu:

4.1 Yatırımcı İlişkileri Bölümü:

2023 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ile ilişkilerimiz Şirketimiz Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Departmanı bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülmüştür.

Gökçe Yanaşmayan – Grup Mali İşler ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Tel: 0 216 586 80 00
Faks: 0 216 378 91 93
e-mail: ir@anadoluefes.com

R. Aslı Kılıç Demirel – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü
Tel: 0 216 586 80 72
Fax: 0 216 389 58 63
e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com
Lisans belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları

Sibel Turhan – Grup Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Yöneticisi
Tel: 0 216 586 25 08
Fax: 0 216 389 58 63
e-mail: sibel.turhan@anadoluefes.com
Lisans belgeleri: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları

2023 yılının ilk üç aylık döneminde pay sahipleri ve yatırımcıları bilgilendirmeye yönelik olarak toplam 5 roadshow/konferansa (fiziksel ve sanal) iştirak edilmiştir. Bunun yanı sıra aynı dönemde iştirak edilen konferanslar da dahil olmak üzere toplam 51 adet yerli ve yabancı kurumsal yatırımcı, pay sahibi ve analist ile Şirketimiz'in faaliyet sonuçları, performansı ve dönem içerisindeki diğer gelişmeler konusunda görüşmeler yapılmıştır.

Şirketimizde Kurumsal Yönetim Komitesi yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmekle görevlendirilmiştir. Bu bağlamda komite, yapılan tüm açıklamalara ilişkin standartları ve yatırımcı ilişkilerinin temel ilkelerini tespit eder, bu standart ve ilkeler ile bunlara uygunluğu her yıl gözden geçirir ve Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak hazırladığı ve her Kurumsal Yönetim Komitesi toplantısında Komite'ye sunduğu rapor komitece yönetim kuruluna da aktarılmaktadır. 2023 yılının ilk ilk üç aylık döneminde 28.02.2023 ve 02.03.2023 tarihlerinde 2 adet komite toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, Aday Gösterme Komitesi'nin görevlerini yerine getirmek amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi 10.02.2023 tarihinde de bir toplantı gerçekleştirmiştir.

4.2 Yönetim Kurulu:

Tuncay Özilhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Agah Uğur	Üye
Kamilhan Süleyman Yazıcı	Yönetim Kurulu Bşk. Vekili	Barış Tan	Üye (Bağımsız)
Jason Warner	Üye	Uğur Bayar	Üye (Bağımsız)
Tuğban İzzet Aksoy	Üye	Şevki Acuner	Üye (Bağımsız)
R. Engin Akçakoca	Üye	Lale Saral Develioğlu	Üye (Bağımsız)
Ahmet Boyacıoğlu	Üye		

Yönetim Kurulu üyeleri, 18.04.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda bir (1) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

4.3 Yönetim Kurulu Komiteleri:

18.04.2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da seçimi yapılan yeni Yönetim Kurulu üyelikleri sonrasında, Yönetim Kurulu'nun ilgili kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda komite üyelikleri aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Şevki Acuner (Başkan) Uğur Bayar (Üye)	Uğur Bayar (Başkan) Rasih Engin Akçakoca (Üye) Jason Warner (Üye) Lale Develioğlu (Üye) Hurşit Zorlu (Üye) Yılmaz Argüden (Üye) Aslı Kılıç Demirel (Üye)	Barış Tan (Başkan) Tuğban İzzet Aksoy (Üye) Agah Uğur (Üye) Ben Graham (Üye)

5. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler:

5.1 Anadolu Etap Tarım Kontrol Değişikliği Rekabet Kurulu Onayı Hk. (11 Nisan 2023)

Şirketimizin 26.01.2023 tarihli özel durum açıklamasında Anadolu Efes ve Özgörkey Holding arasındaki Anadolu Etap Tarım'a ilişkin anlaşmalar uyarınca Özgörkey Holding'e tanınan bazı hakların özel durum açıklamamız tarihi itibarıyla sona erdiği bilgisi verilmişti. Konuya ilişkin Rekabet Kurulu izni alınmış olup bunun sonucu olarak Anadolu Efes, Anadolu Etap Tarım'ı tek başına kontrol edebilir hale gelmiştir.

5.2 Olağan Genel Kurul Toplantı Sonuçları Hk. (18 Nisan 2023)

Şirketimizin 2022 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 18 Nisan 2023 tarihinde "Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:58 Buyaka E Blok Kat:1 34771 Ümraniye / İstanbul" adresinde saat 14.00'te yapılmış olup Hazirun Cetveli ve Toplantı Tutanağı websitemizde yer almaktadır.

Şirketimizin 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda;

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim raporları ile 2022 yılı Finansal Tabloları görüşülmüş ve onaylanmıştır.

Şirketin 2022 yılı içerisinde yaptığı bağışlar ile Şirket tarafından 3.kişiler lehine verilmiş olan Teminat, Rehin ve İpotekler ile Şirketin elde etmiş olduğu gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

Süresi biten ve ibra edilen Yönetim Kurulu Üyelerinin yerine TUNCAY ÖZİLHAN, KAMİLHAN SÜLEYMAN YAZICI, JASON WARNER, TUĞBAN İZZET AKSOY, RASİH ENGİN AKÇAKOCA, AHMET BOYACIOĞLU, AGAH UĞUR, UĞUR BAYAR (bağımsız üye), BARIŞ TAN (bağımsız üye), ŞEVKİ ACUNER (bağımsız üye) ve LALE DEVELİOĞLU'nın (bağımsız üye) bir yıl süre ile seçilmesine karar verilmiştir.

2023 yılı mali tablo ve raporlarının denetimi için PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimi onaylanmıştır.

2022 Ocak-Aralık dönemine ilişkin olarak, hesap dönemi sonu itibariyle çıkarılmış sermayesi olan 592.105.263 TL üzerinden %213,14 brüt kar dağıtımını teminen her 1 TL nominal bedelli hisseye brüt 2,1314 TL (net 1,91826 TL) kar payı olmak üzere toplam 1.262.013.157,56 TL tutarında nakit kar payı dağıtılmasına ve kar payı hak kullanım tarihinin 631.006.578,78 TL tutarındaki ilk taksit için 23 Mayıs 2023 ve 631.006.578,78 TL tutarındaki ikinci taksit için 18 Eylül 2023 olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

5.3 Anadolu Etap İçecek Paylarının %80'inin CCI'ya Satışının Tamamlanması Hk. (19 Nisan 2023)

26.12.2022 tarihinde yapılan özel durum açıklamamızda Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.'nin %50,3 oranında iştiraki CCI ile %78,6 oranında iştiraki Anadolu Etap Tarım arasında, Anadolu Etap İçecek sermayesini temsil eden payların %80'inin CCI'ya 112 Milyon ABD Doları karşılığında satılmasına ilişkin olarak bağlayıcı pay devir sözleşmesi imzalandığı belirtilmişti. Sözleşmeye ilişkin duyurumuzda bahsedilen ön şartlar gerçekleşmiş olup Rekabet Kurulu izni alınmıştır. Böylece, Anadolu Etap İçecek'in sermayesini temsil eden payların %80'inin CCI'ya devri tamamlanmıştır.

5.4 Yönetim Kurulu ve Komite Atamaları Hk. (25 Nisan 2023)

Yönetim Kurulumuz tarafından; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sn.Tuncay ÖZİLHAN'ın; Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Sn. Kamilhan Süleyman YAZICI'nın seçilmesine, Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Üyelerimizden Şevki ACUNER'in; üyeliğine ise Uğur BAYAR'ın seçilmesine, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Uğur BAYAR'ın; üyeliklerine ise Recep Yılmaz ARGÜDEN, R. Aslı DEMİREL, Jason WARNER, Rasih Engin AKÇAKOCA, Lale DEVELİOĞLU ve Mehmet Hurşit ZORLU'nun seçilmesine, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığı'na Barış TAN'ın, üyeliklerine ise Tuğban İzzet AKSOY, Agah UĞUR ve Ben GRAHAM'ın seçilmesine karar verilmiştir

ANADOLU EFES

1Ç2023 SONUÇ AÇIKLAMASI

Istanbul, 3 Mayıs 2023

BİRİNCİ ÇEYREK

- **Konsolide satış hacmi** %2,7 oranında artarak 27,2 mhl seviyesinde;
- **Konsolide net satış gelirleri** %78,4 oranında artarak 24.566,1 milyon TL seviyesinde;
- **Konsolide FAVÖK Bir Defaya Mahsus Kalemler Öncesi (BMKÖ)** %87,1 artarak 4.210,5 milyon TL seviyesinde;.
- **Konsolide Serbest Nakit Akımı** 1Ç2022'deki negatif 702,3 milyon TL'ye karşılık 1Ç2023'te negatif 2.304,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

BİRA GRUBU BAŞKANI VE ANADOLU EFES İCRA BAŞKANI CAN ÇAKA'NIN DEĞERLENDİRMESİ

"Değişkenlikler ve zorluklarla dolu faaliyet ortamına rağmen operasyonlarımızın ve iş portföyümüzün dayanıklılığını ve çevikliğini kanıtlayan sağlam sonuçlar elde ettiğimiz için mutluyum. Yılın başında ülkemizin güneydoğusunda meydana gelen talihsiz depremler, Türkiye operasyonlarımızı kaçınılmaz olarak her iki iş kolunda da etkiledi. Hızlı karar alma ve adaptasyon kabiliyetlerimiz sayesinde; bu felaketin faaliyetlerimiz üzerindeki finansal etkisi ise sınırlı oldu. Ancak depremlerin ülkemiz üzerindeki sosyal ve psikolojik etkileri elbette ölçülemez. Zaman alacağını çok iyi bilsek de bölgeye desteğimiz yaralarımız sarılana dek devam edecek."

Yıla, güçlü gelir büyümesiyle birlikte sağlam marj artışıyla başladık. Faaliyet gösterdiğimiz pazarların bazılarında bir miktar talep baskısıyla karşı karşıya kalsak da, sonuçlarımız ilk çeyrek için olan beklentilerimizi aştı. Geçtiğimiz seneden beri doğru zamanda yapılan fiyatlandırma ve etkin gelir yönetimi girişimlerimiz, gelir büyümesinin hacim büyümesinin önemli ölçüde üzerinde gerçekleşmesini sağladı. Bunun sonucunda net satış gelirlerimiz 24,6 milyar TL'ye ulaşırken FAVÖK (BNRI) marjımız %17,1 seviyesinde kaydedildi.

Bu dönem bira iş kolumuz açısından oldukça güçlü bir çeyrek olmakla beraber Türkiye ve Gürcistan operasyonlarında önemli ölçüde hacim artışı kaydedildi. Rusya bira pazarı, bu çeyrekte genel olarak dalgalı bir seyir izleyerek düşüş gösterdi. Rusya operasyonlarımızın hacminde ise geçen yıla göre düşüş gerçekleşti, ancak pazara özel projelerimiz ve yeni ürün lansmanlarımız sayesinde 2022'nin son çeyreğine göre önemli bir iyileşme gerçekleşti. Türkiye operasyonları yıla, artan tüketici tabanı sayesinde çok güçlü bir ivme ile başladı. Ocak ayında çift haneli hacim büyümesi görülürken, sonraki aylarda yıkıcı depremin etkisi ve Mart ayı ortasında Ramazan ayının başlaması sonucunda hacim artışında yavaşlama gözlemlendi. Bununla birlikte, hacimlerdeki bu artış, planladığımızın önemli ölçüde üzerinde, yüksek-tek haneli oranda güçlü bir seviyede gerçekleşmiş olup bu durum bizi yaz sezonu için cesaretlendirmektedir.

Meşrubat iş kolumuzun uluslararası operasyonları Kazakistan, Pakistan ve Özbekistan'daki çift haneli büyüme sayesinde sağlam sonuçlar kaydetti. Türkiye meşrubat operasyonu, 1Ç2022'nin güçlü bazı etkisiyle düşüş gösterirken hacimler depremden de etkilendi.

Güçlü ilk çeyrek sonuçları önümüzdeki dönem için bize oldukça cesaret veriyor. Kazanan marka portföyümüz ve operasyonel mükemmellik taahhüdümüzle hissedarlarımız için sürdürülebilir değer yaratmak amacıyla stratejik odak önceliklerimize yatırım yapmaya devam ederek, 2023 hedeflerimizi gerçekleştireceğimize olan inancımız tam.

ÖZET FİNANSALLAR

Konsolide (milyon TL)	1Ç2022	1Ç2023	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	26.5	27.2	2.7%
Satış Gelirleri	13,767.4	24,566.1	78.4%
Brüt Kar (Zarar)	4,785.1	9,077.8	89.7%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	1,088.0	2,799.4	157.3%
FAVÖK (BMKÖ)	2,250.9	4,210.5	87.1%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	-132.0	408.5	a.d.
Serbest Nakit Akımı	-702.3	-2,304.4	-228.1%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	34.8%	37.0%	220
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	7.9%	11.4%	349
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	16.3%	17.1%	79
Net Kar/(Zarar) Marjı*	-1.0%	1.7%	262

Bira Grubu (milyon TL)	1Ç2022	1Ç2023	Değişim %
Satış Hacmi (mhl)	7.7	7.2	-6.1%
Satış Gelirleri	5,102.1	9,011.0	76.6%
Brüt Kar (Zarar)	1,943.4	3,919.2	101.7%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-234.1	461.9	a.d.
FAVÖK (BMKÖ)	452.6	1,303.3	188.0%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	-448.4	-109.4	75.6%
Serbest Nakit Akımı	-96.5	-253.2	-162.4%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	38.1%	43.5%	540
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-4.6%	5.1%	971
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	8.9%	14.5%	559
Net Kar/(Zarar) Marjı*	-8.8%	-1.2%	757

CCI (milyon TL)	1Ç2022	1Ç2023	Değişim %
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	332	353	6.3%
Satış Gelirleri	8,665	15,556	79.5%
Brüt Kar (Zarar)	2,844	5,160	81.4%
Faaliyet Karı (Zararı)	1,328	2,343	76.4%
FAVÖK	1,794	2,907	62.0%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	630	1,035	64.2%
Serbest Nakit Akımı	-1,109	-2,118	-90.9%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	32.8%	33.2%	35
Faaliyet Kar Marjı	15.3%	15.1%	-27
FAVÖK Marjı	20.7%	18.7%	-202
Net Kar/(Zarar) Marjı*	7.3%	6.7%	-62

* Ana ortaklık payları

FAALİYET PERFORMANSI – ANADOLU EFES KONSOLİDE

AEFES Konsolide (mn TL)	1Ç2022	1Ç2023	% değişim
Satış Hacmi (mhl)	26.5	27.2	2.7%
Satış Gelirleri	13,767.4	24,566.1	78.4%
Brüt Kar (Zarar)	4,785.1	9,077.8	89.7%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	1,088.0	2,799.4	157.3%
FAVÖK (BMKÖ)	2,250.9	4,210.5	87.1%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	-132.0	408.5	a.d.
Serbest Nakit Akımı	-702.3	-2,304.4	-228.1%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	34.8%	37.0%	220
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	7.9%	11.4%	349
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	16.3%	17.1%	79
Net Kar/(Zarar) Marjı*	-1.0%	1.7%	262

* Ana ortaklık payları

Anadolu Efes'in konsolide satış hacmi, bir önceki yıl kaydedilen %14,2'lik büyümenin üzerine bu çeyrekte %2,7 oranında artış ile 27,2 mhl'ye ulaşmıştır. Depremin etkisine rağmen, Türkiye bira operasyonlarının hacimleri bu çeyrekte yüksek-tek haneli büyüme kaydederek çok güçlü bir performans sergilemiştir. Rusya bira hacimleri geçen yılın altında kalsa da, hacim ivmesi 4Ç2022'ye göre önemli ölçüde iyileşme kaydetmiştir. Meşrubat iş kolu uluslararası operasyonlarla desteklenirken, en fazla katkıyı Pakistan ve Orta Asya operasyonları yapmıştır. Türkiye meşrubat hacimleri ise büyük ölçüde Şubat ayındaki depremden etkilenmiştir.

Konsolide net satış gelirleri 2023 yılının ilk çeyreğinde %78,4 oranında artış ile 24.566,1 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Gelirlerdeki artışın temel nedeni, hemen hemen tüm operasyonlarımızda hammadde maliyet enflasyonunu yansıtmak içim bir önceki yıla göre artış gösteren hektolitre başına net satış gelirleridir. Buna ek olarak gelir büyümesi, kur çevrim etkisi ve meşrubat operasyonlarındaki olumlu portföy kırılımından faydalanırken, kur etkisinden arındırılmış net satış gelirlerindeki artış %48.6 oranında yine güçlü seviyede kaydedilmiştir.

Konsolide FAVÖK (BMKÖ) artışı 1Ç2023'te, gelir büyümesinin de üzerinde %87,1 oranında gerçekleşerek 4.210,5 milyon TL seviyesine ulaşmış olup, marj ise %17,1 seviyesinde kaydedilmiştir. Uluslararası bira operasyonlarında geçen senenin düşük marjının yarattığı baz etkisinin yanı sıra bazı giderlerin sonraki çeyreklere ötelenmesi ile birlikte bira grubu FAVÖK (BMKÖ) marjı artış göstermiştir. Meşrubat operasyonlarının FAVÖK marjı, bir önceki yılın altında gerçekleşmiştir. Bunun nedeni, Türkiye operasyonlarındaki düşük hacimler ve yüksek enerji fiyatlarının kaynaklanan brüt karlılık baskıları nedeniyle marjdaki azalıştır. Buna rağmen, uluslararası operasyonların yakaladığı güçlü ivme bu baskının bir kısmını bertaraf etmiştir. Bunun sonucunda konsolide FAVÖK (BMKÖ) marjında bu çeyrekte 79 baz puan artış kaydedilmiştir.

Anadolu Efes **konsolide net karı** 2022 yılının ilk çeyreğinde değer düşüklüğü karşılıkları hariç tutulduğunda kaydedilen 273,6 milyon TL net kara kıyasla (raporlanan bazda 132,0 milyon TL zarar), 2023 yılının ilk çeyreğinde 408,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşmişmiştir. Net karlılıktaki artış, güçlü operasyonel karlılıktaki iyileşmeden kaynaklanmıştır. Operasyonel karlılıktaki artış geçen yıla göre artış gösteren finansman giderleri ve vergi giderleri ile kısmen dengelenmiştir.

Sezonsallık sebebiyle yılın ilk çeyreğinde **Serbest Nakit Akımı** beklentimizle paralel olarak negatif gerçekleşirken, önceki yıllarda olduğu gibi yılın geri kalanında normalize olması beklenmektedir. Yatırım harcamaları mutlak değer olarak geçen senenin üzerinde gerçekleşirken harcamaların gelirlere oranı ise bir önceki yılın altında kalmıştır. Diğer yandan işletme sermayesi ihtiyacındaki artışla hem bira grubunun hem de meşrubat operasyonlarının nakit akımında düşüş gerçekleşmiştir. Bunun sonucunda, geçen senenin aynı döneminde gerçekleşen negatif 702,3 milyon TL'ye karşılık 2023'ün ilk çeyreğinde Serbest Nakit Akımı negatif 2.304,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. **Konsolide Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranı ise 31 Mart 2023 itibarıyla 0.8x seviyesinde gerçekleşmiştir.

FAALİYET PERFORMANSI – BİRA GRUBU

Bira Grubu (mn TL)	1Ç2022	1Ç2023	% değişim
Satış Hacmi (mhl)	7.7	7.2	-6.1%
Satış Gelirleri	5,102.1	9,011.0	76.6%
Brüt Kar (Zarar)	1,943.4	3,919.2	101.7%
Faaliyet Karı (Zararı) (BMKÖ)	-234.1	461.9	a.d.
FAVÖK (BMKÖ)	452.6	1,303.3	188.0%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	-448.4	-109.4	75.6%
Serbest Nakit Akımı	-96.5	-253.2	-162.4%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	38.1%	43.5%	540
Faaliyet Kar (BMKÖ) Marjı	-4.6%	5.1%	971
FAVÖK (BMKÖ) Marjı	8.9%	14.5%	559
Net Kar/(Zarar) Marjı*	-8.8%	-1.2%	757

* Ana ortaklık payları

Bira Operasyonları konsolide satış hacmi, 2022 yılının ilk çeyreğinde Ukrayna'nın ilk iki ay tam faaliyet göstermiş olmasının ve o dönemde kaydedilen büyümenin yüksek bazının yanı sıra 2022 ve 2023 yıllarında görülen maliyet baskıları ile önemli ölçüde artan fiyatlar sonucunda 2023 yılının ilk çeyreğinde %6,1 oranında daralma göstermiştir. Türkiye ve Gürcistan operasyonlarının bira hacimlerinin bu çeyrekte olağanüstü performans sergilemesi sayesinde Rusya ve Moldova operasyonlarındaki daralmanın etkisi sınırlı kalmıştır. Ukrayna'nın bira operasyonlarımızdaki etkisi hariç tutulduğunda ise yıllık büyüme oranı %4,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Uluslararası Bira Operasyonları satış hacmi, özellikle Rusya bira operasyonları hacimlerindeki yüksek-tek haneli daralmanın etkisiyle %7,9 oranında düşüş göstermiştir. **Rusya** bira operasyonları hacimlerimizin daralmasında, tüketicilerin tasarruf eğilimi göstermeleri sonucunda bira pazarındaki orta-yüksek tek haneli düşüş, fiyat artışları ve görece azalan iskonto faaliyetleri etkili olmuştur. Ayrıca yeni projeler ve yeni ürün lansmanları sonucunda performansımız 4Ç2022'ye kıyasla hacim ivmesi önemli ölçüde iyileşme kaydetmiştir. **Ukrayna** bira operasyonumuzda Chernihiv bira fabrikasında üretim faaliyetlerine devam ederken, Mikolayiv bira fabrikasında onarım çalışmaları başlatılmıştır. **BDT** ülkelerinin hacimleri Gürcistan'da elde edilen %40'a yakın büyüme performansının etkisiyle ortalamada orta-tek haneli oranda büyüme göstermiştir. **Türkiye** bira satış hacmi geçen yılın aynı döneminde görülen %16,4 oranında büyümenin üzerine, bu dönemde %9,9 artışla 0,9 mhl olarak gerçekleşmiştir. Yıla çok güçlü bir hacim ivmesiyle başlamış, yıkıcı depremlerin ardından Şubat ayında biraz yavaşlasa da, yine de büyüme kaydetmiştir. Mart ayı hacimleri, Ramazan döneminde ise beklentilerin üzerinde gerçekleşmiştir. Bira pazarında yabancı yerleşiklerin sayısındaki artış sayesinde başarılı bir büyüme görülmüştür. Hacim performansımız pazardaki büyümeyle desteklenirken, Bremen portföyümüze katkı sağlamaya devam etmiştir.

Bira operasyonlarımızın net satış gelirleri 2023 yılının ilk çeyreğinde geçen seneye göre %76,6 oranında artış ile 9.011,0 milyon TL seviyesine ulaşırken, kur etkisinden arındırılmış net satış gelirlerindeki artış ise %28,1 oranında kaydedilmiştir. **Uluslararası bira operasyonları net satış gelirleri** geçen seneye göre %68,7 oranında büyüme kaydederek 7.290,8 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Kur etkisinden arındırılmış net satış gelirleri ise %11.4 oranında artış göstermiştir. Tüm uluslararası operasyonlarda 2022 yılından beri uygulanan fiyat artışları net satış gelirleri büyümesine katkıda bulunarak hacimlerdeki baskıyı azaltmıştır. Hektolitre başına net satış gelirleri %83,2 oranında artış gösterirken, en yüksek fiyat artışları 2Ç2022'de uygulandığından büyümenin sonraki çeyreklerde normal seviyelerine dönmesi beklenmektedir. **Türkiye bira operasyonları net satış gelirleri** yıllık bazda %119,6 oranında artarak 1Ç2023'te 1.682,8 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Hektolitre başına net satış gelirleri, yapılan fiyat düzenlemelerinin ve etkin iskonto yönetiminin olumlu etkisiyle %100.5 oranında artış kaydetmiştir.

Bira operasyonlarımızın brüt karı, geçen senenin aynı dönemine göre %101,7 oranında artış göstererek 3.919,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, brüt marj ise 540 baz puan iyileşme kaydetmiştir. Uluslararası bira brüt kar marjı, özellikle Rusya ve Kazakistan operasyonları sayesinde artış göstermiştir. Rusya bira operasyonlarında hektolitre başına maliyet artışı gelecek çeyreklerdeki beklenen artışlara göre oldukça sınırlı kalırken, 2022 yılının ikinci çeyreğinden beri yapılan artışlar sayesinde hektolitre başı gelirler bunun oldukça üzerinde artış göstermiştir. Bu artışın takip eden çeyreklerde normalleşme göstermesi beklenmektedir. Kazakistan'da, yüksek seviyede gerçekleşen maliyet artışları etkili gelir artışı yönetimi girişimleri sayesinde dengelenmiştir. Türkiye bira operasyonları brüt karı riskten korunma stratejimizin bir parçası olarak hedging maliyetinin ilk yarıda yüksek olmasından ötürü düşüş göstermiş, maliyetlerin yılın ikinci yarısında normalleşmesi beklenmektedir.

Bira operasyonlarımızın konsolide **FAVÖK (BMKÖ)** rakamı 2022 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşen 452,6 milyon TL'ye kıyasla 2023 yılının ilk çeyreğinde ciddi artış kaydederek 1.303,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bunun sonucunda FAVÖK marjında geçen yılki 1.083 baz puan iyileşmeye ek olarak, bu dönemde yıllık bazda 559 baz puanlık iyileşme sağlanmıştır. FAVÖK marjındaki artış, esas olarak brüt karlılıktaki iyileşmeden kaynaklanırken Türkiye ve Rusya'da operasyonel giderlerin gelirlere oranı geçen yıla göre daha düşük gerçekleşmiştir. Bu düşüş kısmen satış ve pazarlama giderlerinin önümüzdeki aylara ötelenmesinden kaynaklanmaktadır.

Geçen senenin ilk çeyreğinde **Bira Grubu**nda 448,4 milyon TL net zarara kıyasla, 1Ç2023'te 109,4 milyon TL tutarında **net zarar** gerçekleşmiştir. Operasyonel karlılıkta görülen önemli artış, geçen yıla göre artan faiz oranları ve döviz kurlarına bağlı olarak artan faiz giderleri ile dengelenmiştir. Ayrıca, 1Ç2022'deki vergi gelirleri, Rusya bira operasyonunun net karlılığının artması sebebiyle vergi giderine dönüşmüş ve bira grubunun vergi giderlerini artırmıştır.

İşimizin sezonsallığı gereği, bira operasyonları yılın ilk çeyreğinde negatif serbest nakit akımı yaratma eğilimindedir. Bunun sonucunda, **Bira Grubu Operasyonları Serbest Nakit Akımı**, 2022 yılının ilk çeyreğinde negatif 96,5 milyon TL'ye kıyasla negatif 253,2 milyon TL olarak gerçekleşirken, takip eden çeyreklerde normal seviyelere dönmesi beklenmektedir. Nakit performansı, işletme sermayesi ihtiyacındaki artışın yanı sıra özellikle BDT operasyonlarında yatırım harcamalarının yüksek sezon öncesinde ivme kazanmasından kaynaklanmıştır. Buna rağmen, **Bira Grubu Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)** oranı ise 31 Mart 2023 itibarıyla 1,0x seviyesinde gerçekleşmiştir.

FAALİYET PERFORMANSI – MEŞRUBAT GRUBU

COCA COLA İÇECEK A.Ş. İCRA BAŞKANI BURAK BAŞARIR'IN DEĞERLENDİRMESİ

"Zorlu bir faaliyet ortamını yönetmeye devam ederken, 2023'ün ilk çeyreğinde iş planımıza paralel sonuçlar elde ettiğimiz için mutluyuz. 2023 yılına ilişkin beklentilerimizi ilan ettiğimiz Ocak ayının başından bu yana Türkiye'de yaşanan yıkıcı deprem ve Pakistan'da daha da zorlu hale gelen makroekonomik sıkıntılar da dahil olmak üzere pek çok değişiklik yaşandı. Her şeye rağmen, volatiliteyi yönetme gücümüz ve çevik operasyonlarımız ile aynı sonuçları farklı rotalar izleyerek elde etmek için anında reaksiyon verip, işimizi yeni faaliyet koşullarına uyarladık.

Pakistan ve Orta Asya operasyonlarımızda gerçekleştirdiğimiz çift haneli hacim büyümesi, Türkiye ve Orta Doğu operasyonlarımızdaki daha zayıf performansı dengeledi ve konsolide bazda %6 hacim büyümesi elde ettik. Net satış gelirleri %80 artış ile 16 milyar TL'ye ulaşırken faaliyet karı %76 artarak 2,3 milyar TL'ye ulaştı. Baz etkileri nedeniyle daha zorlu bir ilk yarıyıl beklememize rağmen, planladığımızdan daha erken gerçekleştirilen fiyat artışlarının da yardımıyla, faaliyet kar marjındaki daralmayı konsolide bazda 30 baz puanın altında tutmayı başardık.

Türkiye'de 6 Şubat'ta meydana gelen deprem, ülke tarihinin en yıkıcı depremleri arasında yer aldı. Türkiye'nin 11 şehri ve Suriye'nin bir bölümünde etkili olan bu deprem 14 milyondan fazla insanı etkiledi. Yıkıcı depremin ilk anlarından itibaren Coca-Cola sistemi olarak depremzedelere yardım amacıyla harekete geçtik. İyileşme sürecinin uzun ve zorlu olacağının bilinciyle CCI olarak bundan sonraki süreçte de gerekli tüm desteği vermeye devam edeceğiz. İş sonuçlarımıza geri dönersek, Türkiye ana olarak depremin ilk çeyrekte yarattığı olumsuz etki sebebiyle %8'lik bir hacim daralması kaydetti. Hacimler şubat ayının ikinci ve üçüncü haftalarında en büyük düşüşü kaydederken, birinci çeyreğin sonuna kadar kademeli olarak toparlanmaya başladı.

Uluslararası operasyonlar, elde ettiği sağlam sonuçlar ile CCI'nın kaydettiği büyümenin itici gücü olmaya devam etti. Tüm ana pazarlarımızda genele yayılan performans ile kur etkisinden arındırılmış net satış geliri %15'lik hacim artışı ve fiyat artışlarıyla desteklenerek %44 büyüdü. Uluslararası operasyonların çift haneli hacim büyümesi, portföy çeşitliliği stratejimizin doğruluğunu ve mükemmel icra kabiliyetimizi bir kez daha kanıtladı. Kazakistan %26 hacim büyümesi kaydetti. Özbekistan'da yılın başında yaşanan çok soğuk hava koşullarına bağlı enerji kesintileri ve tüm çeyrek boyunca Pakistan'da tüketicileri etkileyen makroekonomik zorluklara rağmen Pakistan ve Özbekistan da çift haneli hacim büyümesi gerçekleştirdi.

Zirve seviyelerinden aşağı gelmesine rağmen, gıda ve içecek enflasyonu yapışkan nitelikte olmaya ve faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda tüketicilerin harcanabilir gelirini etkilemeye devam ediyor. Riskten korunma araçlarının etkin kullanımı ve zamanlı satın alımlar ile hammadde enflasyonunu yakından takip etmeye ve maliyet bazımızı aktif bir şekilde yönetmeye devam ediyoruz. Dinamik ve veriye dayalı gelir artış yönetimi yeteneklerimizi; doğru fiyat artışlarının yapılması, etkin iskonto yönetiminin uygulanması ve tüketicilerimizin tercihlerine uygun kanallarda, ekonomik ürünlerden yüksek değer içeren (premium) ürünlere kadar çok çeşitli seçeneklerin sunulması amacıyla kullanıyoruz.

Kısa ve uzun vadede ideal değer yaratımını sağlamak amacıyla zorlukları dikkatli ve proaktif bir şekilde yönetirken, dengeli bir hacim ve değer büyümesini hedefliyoruz. Bu amaç doğrultusunda, portföy çeşitliliğimiz, özverili çalışanlarımız, güçlü icra kabiliyetimiz ve paydaşlarımızın desteğiyle çıtayı sürekli yükseltmeye devam ederken 2023 yılı öngörülerimize ulaşacağımıza inanıyoruz."

Coca-Cola İçecek (mn TL)	1Ç2022	1Ç2023	% değişim
Satış Hacmi (Milyon Ünite Kasa)	332	353	6.3%
Satış Gelirleri	8,665	15,556	79.5%
Brüt Kar (Zarar)	2,844	5,160	81.4%
Faaliyet Karı (Zararı)	1,328	2,343	76.4%
FAVÖK	1,794	2,907	62.0%
Net Dönem Karı/(Zararı)*	630	1,035	64.2%
Serbest Nakit Akımı	-1,109	-2,118	-90.9%
			Değişim (bp)
Brüt Kar Marjı	32.8%	33.2%	35
Faaliyet Kar Marjı	15.3%	15.1%	-27
FAVÖK Marjı	20.7%	18.7%	-202
Net Kar/(Zarar) Marjı*	7.3%	6.7%	-62

* Ana ortaklık payları

Coca-Cola İçecek 1Ç2023 duyurusuna ilişkin metnin tamamı için lütfen tıklayınız:
https://cci.com.tr/yatırımcı-İlişkileri/finansal-veriler/finansal-sonuçlar

KONSOLİDE FİNANSAL PERFORMANS

FAVÖK (milyon TL)	1Ç2022	1Ç2023
Esas Faaliyet Karı/Zararı	671.6	2,799.4
Amortisman ve itfa giderleri	852.3	1,128.7
Kıdem tazminatı karşılığı	22.5	37.8
Ücretli izin karşılığı	48.4	63.1
Esas faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderleri	230.1	162.2
Esas faaliyetlerden kaynaklanan reeskont farkı gelir/giderleri	1.1	0.2
Diğer	8.6	19.3
FAVÖK	**1,834.5**	**4,210.5**
FAVÖK (BMKÖ*)	**2,250.9**	**4,210.5**

* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2022'de 416,4 milyon TL'dir. 2022 rakamı Ukrayna'daki Bira Operasyonlarına ilişkin değer düşüklüğü karşılıkları ve zararları içermektedir.

Finansal Gelir/ (Gider) Kırılımı (milyon TL)	1Ç2022	1Ç2023
Faiz Geliri	64.0	277.2
Faiz Gideri	-560.5	-940.2
Kur Farkı Geliri / (Gideri)	291.8	106.6
Diğer Finansal Giderler (net)	-49.6	-97.8
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Gelir / Gider (net)	128.3	120.5
Net Finansal Gelir / (Gider)	**-126.0**	**-533.7**

Serbest Nakit Akımı (milyon TL)	1Ç2022	1Ç2023
FAVÖK (BMKÖ)	2,250.9	4,210.5
İşletme Sermayesindeki Değişim	-903.7	-3,052.3
Gelir Vergisi & Çalışanlara Sağlanan Faydalar	-379.6	-844.1
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-63.6	-93.6
Yatırım Harcamaları, net	-1,081.2	-1,916.3
Finansal Gelir / (Gider), Net	-525.0	-608.6
Serbest Nakit Akımı	**-702.3**	**-2,304.4**
Diğer Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Satın alma, Çıkış, Azınlık Satınalma ve Sermaye Artırımları)	-78.9	443.7
Serbest Nakit Akımı (diğer yatırım faaliyetlerinden gelirler sonrası)	**-781.2**	**-1,860.7**

	Toplam Konsolide Borç	Nakit ve Benzeri Değerler	Net Nakit/Borç Pozisyonu
Anadolu Efes Konsolide (mn TL)	40,701.0	24,510.0	-16,191.0
Bira Grubu (mn TL)	17,880.6	9,803.7	-8,076.9
Türkiye Bira (mn TL)	16,487.2	874.2	-15,613.0
EBI (mn TL)	1,393.4	8,898.5	7,505.1
CCI (mn TL)	22,849.8	14,706.4	-8,143.4

Net Borç / FAVÖK (BMKÖ)	1Ç2022	1Ç2023
Anadolu Efes Konsolide	1.6	0.8
Bira Grubu	2.3	1.0

TABLOLARA EXCEL FORMATINDA ERİŞMEK İÇİN LÜTFEN TIKLAYINIZ

ANADOLU EFES
31.03.2022 ve 31.03.2023 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
(milyon TL)

	2022/3	2023/3
SATIŞ HACMİ (milyon hektolitre)	**26.5**	**27.2**
SATIŞ GELİRLERİ	**13,767.4**	**24,566.1**
Satışların Maliyeti (-)	-8,982.4	-15,488.3
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	**4,785.1**	**9,077.8**
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-2,498.2	-4,388.5
Genel Yönetim Giderleri (-)	-1,102.2	-1,794.7
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	-513.1	-95.2
FAALİYET KARI (BMKÖ)	**1,088.0**	**2,799.4**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	-521.4	6.2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	-53.1	-48.5
FİNANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	**97.1**	**2,757.1**
Finansman Geliri / Gideri (net)	-126.0	-533.7
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	**-28.9**	**2,223.3**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		
- Dönem Vergi Gideri (-)	-425.9	-1,075.0
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	245.0	124.5
DÖNEM KARI /(ZARARI)	**-209.8**	**1,272.8**
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-77.8	864.3
-ANA ORTAKLIK PAYLARI	**-132.0**	**408.5**
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK") (BMKÖ)*	**2,250.9**	**4,210.5**

* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2022'de 416,4 milyon TL'dir.

Not: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

ANADOLU EFES

31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
(milyon TL)

	2022/12	2023/3
Nakit ve Nakit Benzerleri	23,867.2	23,089.1
Finansal Yatırımlar	760.3	1,420.9
Türev Araçlar	22.1	476.9
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7,056.7	11,616.8
İlişkili Taraflardan Alacaklar	826.7	971.0
Diğer Alacaklar	776.1	1,323.8
Stoklar	14,095.8	15,753.3
Diğer Dönen Varlıklar	4,140.7	5,103.4
DÖNEN VARLIKLAR	**51,545.6**	**59,755.3**
Ticari Alacaklar	1.9	1.5
Finansal Yatırımlar	0.8	0.8
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	0.8	0.8
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	28,329.4	27,810.9
Kullanım Hakkı Varlıkları	781.1	815.7
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	39,713.3	39,170.4
Şerefiye	9,163.6	8,428.7
Ertelenen Vergi Varlıkları	2,990.5	3,207.5
Türev Araçlar	15.2	43.1
Diğer Duran Varlıklar	815.2	1,215.2
DURAN VARLIKLAR	**81,811.9**	**80,694.7**
TOPLAM VARLIKLAR	**133,357.5**	**140,449.9**

	2022/12	2023/3
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7,484.9	9,875.5
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4,179.6	5,390.9
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	275.5	292.8
Türev Araçlar	305.1	96.7
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	18,804.3	21,814.0
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1,228.6	1,617.4
Diğer Borçlar	7,129.8	8,393.5
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	274.0	505.4
Borç Karşılıkları	1,308.4	1,314.9
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,041.3	1,000.9
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**42,031.4**	**50,302.1**
Finansal Borçlar	25,073.2	24,505.7
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	628.9	636.1
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	0.1	0.6
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	6,907.7	6,736.8
Türev Araçlar	545.3	512.0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,589.1	1,502.1
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**34,744.3**	**33,893.2**
ÖZKAYNAKLAR	**56,581.8**	**56,254.6**
TOPLAM KAYNAKLAR	**133,357.5**	**140,449.9**

Not 1: Dönen Varlıklar içerisinde kaydedilen "Finansal Yatırımlar" çoğunlukla 3 aydan uzun vadeli mevduatları içermektedir.

BİRA GRUBU

31.03.2022 ve 31.03.2023 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
(milyon TL)

	2022/3	**2023/3**
Satış Hacmi (mhl)	7.7	7.2
Satış Gelirleri	5,102.1	9,011.0
Satışların Maliyeti (-)	-3,158.8	-5,091.8
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar	1,943.4	3,919.2
Faaliyet Karı (BMKÖ)*	-234.1	461.9
Finansman Gelir/Gideri Öncesi Faaliyet Karı (BMKÖ)	-1,261.8	426.9
Sürdürülen Faaliyetlerden Vergi Öncesi Kar	-1,178.7	342.4
Dönem Karı/(Zararı)	-906.6	202.8
Ana Ortaklık Payları	-448.4	-109.4
FAVÖK (BMKÖ)*	452.6	1,303.3

* Tek seferlik giderlerin toplamı 1Ç2022'de 416,4 milyon TL'dir.
Not 1: FAVÖK; Faaliyet Karı ve bu tanım içerisindeki amortisman ve diğer nakit çıkışı gerektirmeyen gelir/giderlerin çıkarılması/eklenmesi sonucu oluşmaktadır.

BİRA GRUBU
31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde
TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço
(milyon TL)

	2022/12	2023/3
Nakit ve Nakit Benzerleri	9,858.2	9,803.7
Finansal Yatırımlar	0.0	0.0
Türev Araçlar	10.8	476.9
Ticari Alacaklar	4,145.2	4,492.2
Diğer Alacaklar	734.8	1,274.4
Stoklar	7,419.3	6,692.0
Diğer Dönen Varlıklar	1,305.2	1,678.4
DÖNEN VARLIKLAR	**23,473.5**	**24,417.5**
Ticari Alacaklar	1.9	1.5
Finansal Yatırımlar	0.8	0.8
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	598.3	598.3
Maddi Duran Varlıklar (Yatırım amaçlı gayrimenkul dahil)	11,623.7	11,355.7
Kullanım Hakkı Varlıkları	384.3	369.5
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	16,940.8	15,886.0
Şerefiye	6,221.4	5,661.2
Ertelenen Vergi Varlıkları	2,415.4	2,533.0
Diğer Duran Varlıklar	434.1	694.8
DURAN VARLIKLAR	**38,620.7**	**37,100.9**
TOPLAM VARLIKLAR	**62,094.2**	**61,518.5**
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	937.3	2,263.0
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5,054.1	5,649.7
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (UFRS 16)	170.8	175.2
Türev Araçlar	209.3	53.9
Ticari Borçlar	11,795.5	11,306.0
Diğer Borçlar	5,371.7	5,903.4
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	108.6	91.2
Borç Karşılıkları	528.3	615.0
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	658.9	703.8
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**24,834.5**	**26,761.1**
Finansal Borçlar	10,387.3	9,521.9
Kiralama İşlemlerinden Borçlar (UFRS 16)	277.8	270.9
Ertelenen Vergi Yükümlülüğü	3,238.0	3,109.2
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	990.3	939.3
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**14,893.5**	**13,841.3**
ÖZKAYNAKLAR	**22,366.2**	**20,916.0**
TOPLAM KAYNAKLAR	**62,094.2**	**61,518.5**

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)

31.12.2022 ve 31.03.2023 Tarihlerinde Sona Eren Üç Aylık Döneme Ait
SPK Mevzuatı Çerçevesinde TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Gelir Tablosu
(milyon TL)

	2022/3	2023/3
SATIŞ HACMİ (MİLYON ÜNİTE KASA)	**332**	**353**
SATIŞ GELİRLERİ	**8,665**	**15,556**
Satışların Maliyeti (-)	-5,822	-10,396
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR	**2,844**	**5,160**
Satış, Dağıtım ve Pazarlama Giderleri (-)	-1,153	-2,224
Genel Yönetim Giderleri (-)	-364	-615
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler /Giderler (net)	2	21
FAALİYET KARI	**1,328**	**2,343**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (net)	37	2
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Zararlarından Paylar	0	-9
FİNANSMAN GELİR / GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	**1,365**	**2,335**
Finansman Geliri / Gideri (net)	-209	-449
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	**1,156**	**1,886**
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	-56	43
- Dönem Vergi Gideri (-)	-399	-855
DÖNEM KARI /(ZARARI)	**701**	**1,074**
Dönem Karının Dağılımı		
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-71	-39
- Ana Ortaklık Payları	630	1,035
FAİZ, VERGİ ve AMORTİSMAN ÖNCESİ KAR ("FAVÖK")	**1,794**	**2,907**

MEŞRUBAT OPERASYONLARI (CCİ)

31.12.2022 ve 31.03.2023 tarihleri itibarıyla SPK Mevzuatı Çerçevesinde

TMS/TFRS'ye Göre Hazırlanmış Konsolide Bilanço

(milyon TL)

	2022/12	2023/3
Nakit ve Nakit Benzerleri	14,009	13,285
Finansal Yatırımlar	760	1,421
Türev Finansal Araçlar	11	0
Ticari Alacaklar	3,716	8,112
Diğer Alacaklar	81	50
Stoklar	6,677	9,061
Peşin Ödenmiş Giderler	1,266	2,227
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	466	280
Diğer Dönen Varlıklar	1,104	918
DÖNEN VARLIKLAR	**28,090**	**35,354**
Türev Finansal Araçlar	15	42
Diğer Alacaklar	106	88
Kullanım Hakkı Varlığı	397	446
Maddi Duran Varlıklar	16,433	16,184
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9,912	9,949
Şerefiye	2,924	2,749
Peşin Ödenmiş Giderler	275	433
Ertelenmiş Vergi Varlığı	565	664
DURAN VARLIKLAR	**30,627**	**30,556**
TOPLAM VARLIKLAR	**58,717**	**65,911**

	2022/12	2023/3
Kısa Vadeli Finansal Borçlanmalar	2,431	4,226
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3,242	3,128
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	115	128
Ticari Borçlar	8,284	12,127
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	170	120
Diğer Borçlar	1,713	2,494
Türev Finansal Araçlar	96	43
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	166	414
Kısa Vadeli Karşılıklar	780	700
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	228	172
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**17,225**	**23,552**
Uzun Vadeli Finansal Borçlanmalar	14,686	14,984
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	370	384
Ticari ve Diğer Borçlar	2	1
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	544	514
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2,496	2,455
Türev Finansal Araçlar	543	512
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	56	48
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	20,171	21,035
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2,625	2,426
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**18,696**	**18,898**
ÖZKAYNAKLAR	**22,796**	**23,461**
TOPLAM KAYNAKLAR	**58,717**	**65,911**

Yeniden düzenlemeye ilişkin açıklamalara finansallarımızın 2. dipnotundan ulaşabilirsiniz.

ANADOLU ETAP HAKKINDA

Anadolu Etap Tarım, Türkiye'nin ilk büyük ölçekli meyve yetiştiriciliği şirketi olup, halen Türkiye'nin en büyük meyve yetiştiriciliği şirketi konumundadır. Anadolu Etap Tarım gelirlerinin %50'sinden fazlası ve Avrupa'dan Uzak Doğu ve Hindistan`a uzanan geniş bir coğrafyadan elde edilen ihracat gelirlerinden oluşmaktadır. Şirketin Türkiye'de 30.000 dekarlık 8 farklı bahçesi olup, 5 milyonu aşkın meyve ağacı bulunmaktadır. Anadolu Etap Tarım, sosyal, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik başlıklarını en önemli değerleri olarak benimsemekte ve tüm operasyonlarında yerel ekonomik gelişimi önceliklendirmektedir. Bu çerçevede Anadolu Etap Tarım, 2014 yılında Sürdürülebilir Tarım İlkeleri'ne imza atan Türkiye'deki ilk tarım şirketi olmuş ve bu alanda taahhütlerde bulunmuştur.

Anadolu Etap İçecek, Türkiye'nin ana meyve ve sebze suyu konsantreleri ve püreleri üretim şirketlerinden biri konumundadır. Anadolu Etap İçecek, ana ortağı olan Anadolu Etap Tarım'dan Ağustos 2022 itibariyle ayrılmış olup, şu anda Anadolu Etap Tarım'ın %100 bağlı ortaklığı olan ayrı bir şirket olarak faaliyet göstermektedir. Anadolu Etap İçecek üç fabrika ile faaliyet göstermekte olup satışlarının %70'i ihracat pazarlarından elde edilmektedir.

Anadolu Etap ile ilgili 26.12.2022, 26.01.2023, 11.04.2023 ve 19.04.2023 tarihli duyurularımıza aşağıdaki bağlantılardan ulaşabilirsiniz.
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1089938
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1104836
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1136562
https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1140183

ANADOLU EFES HAKKINDA

Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. (Anadolu Efes), iştirakleri ve bağlı ortaklıklarıyla birlikte Türkiye, Rusya, Bağımsız Devletler Topluluğu, Orta Asya ve Orta Doğu'yu kapsayan bir coğrafyada, bira ve meşrubat operasyonları dahil toplam 18.369 çalışanıyla bira, malt ve meşrubat üretimi ve pazarlaması faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Anadolu Efes Borsa İstanbul'da kote olup (AEFES.IS), Türkiye bira operasyonlarının altında yönetildiği kurum olmanın yanında yurtdışı bira operasyonlarını yürüten EBI'nin %100 sahibi olan bir holding kuruluşu ve Türkiye ve yurtdışı pazarlarda meşrubat operasyonlarını yürüten CCI'nin ise en büyük paysahibi konumundadır.

İLERİYE DÖNÜK BEYANLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA

Bu bilgilendirme notu gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilerle dayanan beklentilerini yansıtmaktadır. Anadolu Efes'in gerçek sonuçları, Şirketin performansını önemli derecede etkileyebilecek olan gelecekte meydana gelecek olaylara ve belirsizliklere bağlıdır.

MALİ TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

Anadolu Efes'in konsolide mali tablolar ve dipnotları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak Türkiye Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır.

İlişikteki dönem sonu konsolide mali tablolar ve dipnotlarında 31.12.2022 ve 31.03.2023 itibarıyla konsolide bilançolar mukayeseli olarak gösterilmekte olup, 31.03.2023 ve 31.03.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait konsolide gelir tabloları da mukayeseli olarak yer almaktadır. Operasyonlarımızın her birine ait 1Ç2022 ve 1Ç2023 mali tabloları kendi raporlama para birimleri cinsinden gösterilmektedir.

Anadolu Efes ve Anadolu Efes'in hakim pay sahibi olduğu bağlı ortaklıkları olan Efes Pazarlama (Türkiye'de bira ürünlerinin pazarlama, satış ve dağıtımı) ve EBI (uluslarası bira operasyonları), Şirketin sonuçlarına tam konsolide edilmektedir. Anadolu Efes'in %50,3 oranında pay sahibi olduğu CCI'nin yönetimi konusunda imzalanan Ortaklık Anlaşması'na göre, Anadolu Efes CCI'yi finansal sonuçlarına tam konsolide etmektedir.

2023 YILININ İLK ÇEYREĞİNE İLİŞKİN BİRA OPERASYONLARI SUNUMU VE WEBCAST

Anadolu Efes'in 2023 yılı ilk çeyeğine ait sonuçları 4 Mayıs 2023 tarihinde, saat 16:00 itibarıyla (Londra 14:00 ve New York 09:00) yapılacak olan webcast ile değerlendirilecektir.

Webcast Teams Canlı Etkinlik uygulaması üzerinden gerçekleştirilecektir.
İlgili sunuma bağlanmak için toplantı öncesinde aşağıdaki linke erişiminizi denemenizi önermekteyiz.

Webcast:

Lütfen linki tıklayınız

Sunuma telefonla bağlantı mümkün olmamakla birlikte; mobil telefonunuz ile yukarıdaki linkten bağlantı gerçekleştirebilirsiniz.

İlgili link websitesinden erişilebilir olacaktır.

Sunumun bir kopyası webcast'ten önce www.anadoluefes.com websitemizde yer alacaktır.

İLETİŞİM

Anadolu Efes'in finansal raporları ve ek bilgiler için http://www.anadoluefes.com websitemizi ziyaret edebilir veya aşağıdaki yetkililerimizle iletişim kurabilirsiniz;

Aslı Kılıç Demirel
(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Direktörü)
tel: +90 216 586 80 72
faks: +90 216 488 12 89
e-mail: asli.kilic@anadoluefes.com

Sibel Turhan
(Yatırımcı İlişkileri ve Risk Yönetim Yöneticisi)
tel: +90 216 586 25 08
faks: +90 216 488 12 89
e-mail: sibel.turhan@anadoluefes.com